

Godkendte klimamål

Danish Crown bliver som en af de første kødproducenter en del af Science Based Targets

s. 6-7

Mød bestyrelsen

Mød Ulrik Bremholm, der driver Rubenlund og bruger sin tid på meget andet end landbrug.

s. 10-13

Billeder bestemmer

I projektet FutureBeefCross skal de bedste avlstyre findes gennem genomiske avlsværdital.

s. 16-17

Indsigt

Metan-afbrænding kan blive et stort skridt på Klimavejen

Danish Crown går sammen med start-up-virksomheden AgroGas om et projekt, der kan sænke klimaaftrykket med 20 pct. pr. gris.

s. 4-5



Danish Crown

Leder

3 God debat i kredsene

Koncern

- 6 Klimamålene får videnskabens kvalitetsstempel
- 8 Danish Crown på vej med massive investeringer i automation
- 10 Handlekraft som drivkraft
- 22 Stærkt resultat i handelselskab

Friland

- 24 Økologien udfordret trods rekord-omsætning
- 25 Nye navne i Frilands bestyrelse

Gris

- 4 Metan-afbrænding kan blive et stort skridt på Klimavejen
- 18 Ny baconfabrik er fleksibel og fremtidssikret
- 20 Indberet til Danmarks Statistik fra Danish Crown Data
- 21 Danish Crown Data integreres med PigUp & Ko
- 28 Faldende kødprocent under lup

Kreatur

- 14 God debat med stof til eftertanke på årets kredsmøder
- 16 Spisekvalitet af oksekød kan bestemmes ud fra billeder
- 23 Hudeselskab leverer stabilt resultat

Noter

- 26 Noter

s. 8-9 → Danish Crown skal selv udvikle og implementere teknologi på slagterierne for at holde konkurrencefordelen. Derfor investeres der massivt i automation, og de første resultater er allerede klar.



s. 18-19 → Baconfabrikken i England er under opbygning, og lokationen er optimal både til arbejdskraft, logistik og potentielle udvidelser.



s. 23 → Scan-Hide kommer ud af 2021/22 med et flot resultat. Omsætningen er øget, og overskuddet er igen tocifret.



Indsigt

Danish Crowns blad til andelsejerne. Udkommer 8 gange årligt. Oplag på 6.400 stk. Redaktør: Aske Gott Sørensen. Ansvarshavende redaktør: Astrid Gade Nielsen.

Layout: Campfire & co. Design/koncept: Kontrapunkt. Tryk: Stibo Complete®. Kontakt redaktionen på: askgs@danishcrown.com

God debat i kredsene

Jais og jeg har netop været rundt i kredsene for at give en frisk status på virksomhedens præstationer og retning. Årets regnskab og vores konkurrenceevne har naturligt været det store tema på møderne. Vores datterselskaber præsterer godt over en bred kam, og den underliggende drift i virksomheden er god. Dermed er det i høj grad de voldsomme omvæltninger, som 2022 har budt på, der har givet os udfordringer i det overståede regnskabsår.

Sideløbende med kredsmøderne for griseproducenterne har vores kolleger i Danish Crown Beef også været samlet. Her blev der gjort status på et rigtigt godt år i virksomheden med rekordafregning til ejerne over året, hvor Danish Crown Beef virkelig er lykket med de initiativer, som er blevet sat i søen. For vores medarbejdere i Holsted, Aalborg, Sdr. Felding og på de tyske anlæg handler det derfor om at fortsætte med at levere gode resultater fremadrettet, og det er overskriften for alle medarbejdere i den del af organisationen.

Ca. 1.000 deltog på møderne i griseproducentkredsene, og 700 deltog på møderne i kreaturkredsene, og dermed har interessen for at høre mere om året været stor. Det er vigtigt, at vi som ejere har den samme referenceramme ift. virksomheden, og noget af det, vi blandt andet luftede de indledende tanker omkring, var strategien for vores griseandelsejeres leverancer. Strategien handler kort fortalt om at optimere vores leverancer af grise, så de passer bedre til den kapacitet, som vores slagterier har. Vi har over året haft leverancer på alt mellem 290.000 til 220.000 grise om ugen, og det svarer til at have et slagteri som Sæby stående klar på side-linjen, som vi kan tænde og slukke for.

Det giver selvsagt nogle ganske store muligheder for optimering, og på kredsmøderne præsentere-

rede vi en mulig model til at sikre mere jævne leverancer af grise, men vi er slet ikke færdige med at kigge mulighederne efter. Det arbejde tager vi fat på i bestyrelsen sammen med repræsentantskabet, og vi kommer selvfølgelig til at opdatere jer løbende. Jeg noterede mig god opbakning til initiativet, og det er vigtigt, for der ligger nogle spændende muligheder her for at trimme værdikæden til glæde for alle ejere.

Der er ikke noget, der tyder på, at vi kigger ind i mindre volatilitet i 2023. Det skal vi navigere i, for opgaven er helt klar i virksomheden – vi skal genfinde vores konkurrenceevne. Vi kender udfordringerne, og arbejdet med at udbedre dem er gang. Samtidig har vi gode initiativer undervejs til at få vind i sejlene, så vi kan levere et stærkt resultat i det regnskabsår, vi har taget hul på.

Glædelig jul og godt nytår til jer alle sammen

Med venlig hilsen

Erik Bredholt, formand i Danish Crown



“
Vores datterselskaber præsterer godt over en bred kam, og den underliggende drift i virksomheden er god.
”

Danish Crown går nu sammen med start-up-virksomheden AgroGas om et projekt, der skal afbrænde metan fra andelsejernes gylletanke. Når metanen afbrændes til CO₂, sænker det klimaaftrykket med 20 procent pr. gris, og derfor skal AgroGas' teknologi testes i større skala ved Danish Crowns andelsejere.

Metan-afbrænding kan blive et stort skridt på Klimavejen

Tekst: Aske Gott Sørensen

Foto: Martin Sønderby

Konceptet er egentlig såre simpelt. Ved at opsamle og afbrænde den metan, som dannes i gylletankene på de danske landbrug, kan klimaaftrykket reduceres med 20 procent pr. gris. Derfor har AgroGas udviklet en metode, som suger metangassen fra den overdækkede gylletank, fører det via rør til en fakkell, som derefter brænder metanen af.

Bag AgroGas står Mikkel Kastensand og Peter Foged Larsen, og ideen til projektet stammer fra Mikkel Kastensands arbejde i virksomheden Deponigas, hvor han stadig sidder i bestyrelsen. Virksomheden har over årene installeret lignende anlæg på mange nedlagte lossepladser i Danmark, hvor tidligere tiders deponeret husholdningsaffald udvikler metan.

- Teknologien er egentlig udviklet over de seneste 25 år i Deponigas, hvor jeg har leveret styring og teknik. Direktøren i Deponigas fik for tre år siden en henvendelse fra en initiativrig landmand i familien, der ville høre, om man ikke kunne gøre

“
Når vi ser på vores liste over initiativer, så er potentialet i flammeprojektet meget spændende i forhold til de øvrige.
”



Mikkel Kastensand og Peter Foged Larsen er de to folk bag AgroGas. Teknologien bag stammer fra virksomheden Deponigas, som over årene installeret lignende anlæg på mange nedlagte lossepladser i Danmark, hvor tidligere tiders deponeret husholdningsaffald udvikler metan.



noget ved metanen fra hans gylle. Der tog vi så ud med en prøvetrailer, sætter pumpe og fakkell på, og det har vi fået til at fungere i løbet af de sidste to år efter at have ombygget udstyret til den magre og svingende gaskvalitet, så det er der, konceptet og ideen til AgroGas stammer fra, fortæller Mikkel Kastensand.

Opstilles i etaper

Når Danish Crowns andelsejere udsluser gyllen fra stalden til gylletanken, vil der blive dannet metan fra gyllen, som siver op i atmosfæren. Det er et problem, fordi klimaaftrykket fra metan er 28 gange så stort som CO₂, og derfor vil afbrændingen - og dermed konverteringen af metan til CO₂ - sænke klimabelastningen markant. Derfor tog AgroGas for et år siden kontakt til Danish Crown for at foreslå et partnerskab, med det formål at udvikle konceptet og samtidig skalere det op.

- Vi vil gerne gøre noget godt for klimaet, men vi har haft svært med at komme igennem med det. Gennem Danish Crown får vi nu en helt anden platform til test i storskala. Nu stiller

vi tre anlæg op i første etape. Når de kører, så følger vi op med yderligere syv anlæg senest i 2024. Sideløbende kigger vi på, om energien fra afbrændingen kan udnyttes til enten produktion af varme eller strøm, hvor vi også har gode erfaringer fra deponier, siger Mikkel Kastensand.

Det eneste, der kræves, for at opstille et anlæg er, at gylletanken er overdækket, og i første omgang prioriteres de større gylletanke med minimum 10.000 tons gylle om året.

Stor interesse

Andelsejere har fået præsenteret projektet på årets kredsmøder, og interessen for at blive en del af det er stor. Det glæder Nicolaj Nørgaard, der er direktør for Danish Crowns ejervendte aktiviteter, da han ser et stort potentiale i projektet.

- Når vi ser på vores liste over initiativer, så er potentialet i flammeprojektet meget spændende i forhold til de øvrige. Det kan komme til at bidrage med en stor reduktion af udledninger på tværs af hele vores værdikæde. Reduktionen kommer til at tælle fuldt ud hos vores ejere, og vi ved, at metan er et område, som der kommer øget fokus fremadrettet gennem blandt andet den handlingsplan for metan som Regeringen skal lave, siger Nicolaj Nørgaard.

Han lægger vægt på, at mange af de landmænd, som i dag allerede behandler deres gylle, stadig vil få effekt af at brænde metanen af.

- Uanset om man blot sender sin gylle ud i tanken, køler den ned eller sender den til biogas, vil man få en effekt af at opstille et anlæg ved sin gylletank. Samtidig vil de af vores andelsejere, der leverer til biogas stadig få effekt af at brænde rest-metanen fra den afgassede gylle af, så der vil være gevinster at hente for alle andelsejere. Styrken ved fakkellafbrændingssystemet er, at vi præcis kan måle mængden af det afbrændte metan på de enkelte ejendomme og indregne det i bedriftens bæredygtighedsbalance, siger Nicolaj Nørgaard.

Danish Crown er lige nu ved at identificere de andelsejere, som får tilbudt at teste de første anlæg. AgroGas-konceptet er lige nu en del af et GUDP-projekt (LESS - Low Emission Slurry Storages), som skal validere konceptets effekt med henblik på af blive en del af fremtidens mest lovende teknologier til reduktion af metan emissioner fra gylletanke. GUDP-projektet gennemføres i samarbejde med SEGES, Landia og Aarhus Universitet. ●

Danish Crown har fået godkendt sine klimamål af FN-partnerskabet Science Based Targets. Det betyder, at målene har fået videnskabens ord for, at de er realistiske og lever op til målet om at begrænse de globale temperaturstigninger til maksimalt 1,5 grader.

Klimamålene får videnskabens kvalitetsstempel

Tekst: Aske Gott Sørensen

Foto: Danish Crown

Danish Crown vil gå forrest i arbejdet med at sikre en bæredygtig omstilling af fødevarerproduktionen, og nu har koncernen taget endnu et vigtigt skridt i en mere bæredygtig retning, da man som en af de første store europæiske kødproducenter er blevet optaget i det internationale initiativ Science Based Targets.

- Den grønne omstilling af fødevarerhvervet er fuldstændigt afgørende for Danish Crown, og vores forretningsstrategi er bundet op på massive investeringer i bæredygtighed. Med godkendelse fra Science Based Targets har vi nu FN og videnskabens ord for, at vores køreplan frem mod 2030 er realistisk, og en international, videnskabelig metode til at nedbringe vores klimaemissioner markant, forklarer Jais Valeur.

Science Based Targets er et partnerskab mellem bl.a. FN's Global Compact, World Resources Institute og Verdensnaturfonden (WWF). Programmet hjælper med at designe en klar vej for virksomheder, så de kan mindske udledningen af drivhusgasser i et så stort omfang, at det bidrager til at holde den globale temperaturstigning på maksimalt 1,5 grader, som er det mål videnskaben peger på for at undgå store klimakatastrofer.

Flere kendte tiltag

Det er Danish Crowns ambition at reducere udledningen af klimagasser med 50 procent fra 2005 til 2030 og producere klimaneutralt kød i 2050. Science Based Targets har godkendt den del af målsætningerne, der foregår mellem 2020 og 2030.

Indsatsen for at nedbringe udledningerne foregår i hele Danish Crowns værdikæde, men det er især hos andelsejerne, at mulighederne for reduktioner er størst. Her arbejdes der i forvejen målrettet med bæredygtighedstiltag, og Danish Crown har identificeret en lang række indsatser, som hos mange ejere allerede er en fast del af hverdagen i dag. De fire vigtigste er:

- Optimering af gyllehåndtering inkl. øget udnyttelse af gylle til biogas.
- Markteknologier der sikrer foderkorn med mindre klimabelastning.
- Optimering af fodereffektiviteten gennem programmet "Danish Crown Data".
- Udelukkende anvendelse af afskovningsfri soja i foder.

I alt vil Danish Crown reducere sine globale udledninger med 2,5 mio. tons CO₂ alene fra 2020 til 2030, eller hvad der svarer til at fjerne mere end 500.000 biler fra vejene. Til sammenligning skal Danmark som samlet nation reducere

med 20 mio. tons CO₂ fra 1990 til 2030 for at nå Folketingets målsætning om at reducere udledningerne med 70 %. En del af Danish Crowns reduktioner foregår dog i udlandet, og vil ikke tælle med i det danske CO₂-regnskab.

- Vi har en kæmpe opgave foran os ude på gårdene og i produktionen, men fordi vi er et andelsselskab og har kontrol over hele vores værdikæde, så har Danish Crown også en unik mulighed for at levere de nødvendige reduktioner. Kampen mod klimaforandringer er helt afgørende, og udfordringerne kan ikke vente på at blive løst. Vi skal levere nu, siger Jais Valeur, CEO i Danish Crown.

Andelsejerne er langt

Han lægger dog vægt på, at andelsejerne allerede i dag er godt på vej mod et markant lavere klimaaftryk.

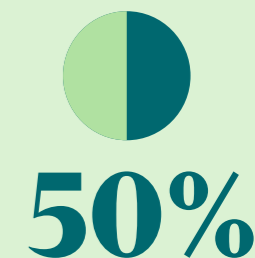
- Andelsejerne har arbejdet målrettet med bæredygtighed gennem lang tid, og de tiltag, som er identificeret, er for manges vedkommende allerede en fast del af hverdagen. Derfor vil ambitionerne i Science Based Targets heller ikke komme bag på vores ejere, da det handler om at fortsætte den gode udvikling, de allerede er inde i. Der er ikke flyttet på målstregen for vores danske ejere – den er fortsat den samme, og initiativerne til et mere bæredygtigt landbrug er også uændrede, da vores eksisterende plan for de danske ejere blev vurderet som ambitiøs af Science Based Targets Initiative, siger Jais Valeur, og fortsætter:

- Den store forskel er, at vi nu bliver en del af en international standard, som både kunder, virksomheder, NGO'er, regeringer og FN anerkender som referenceramme for arbejdet med bæredygtighed. Science Based Targets Initiative er respekteret over hele verden, og godkendelsen af vores klimamål herfra giver os en hel anden mulighed for at indgå i en kvalificeret dialog med vores omverden. Samtidig bliver det muligt at kommunikere klimaeffektivitet og indsatser, uden at der stilles spørgsmål ved regnemetoder, kvalificering af data eller andre uenighedspunkter. ●

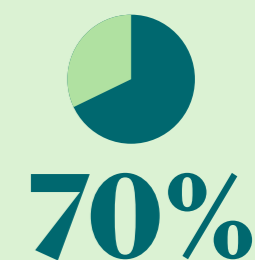
Fakta om Science Based Targets

Science Based Targets er et fælles initiativ mellem Carbon Disclosure Project (CDP), World Resources Institute (WRI), Verdensnaturfonden (WWF) og FN Global Compact (UNGC), hvis mission er at styrke virksomhedernes ambitioner, når det kommer til deres klimaindsats. Det sker ved at mobilisere dem til at opstille mål for reduktion af udledning af drivhusgasser, der er i overensstemmelse med de videnskabelige krav om begrænsning af den globale opvarmning til mindre end 1,5 °C/2 °C sammenlignet med forindustrielle temperaturer.

Læs mere om initiativet her: www.sciencebasedtargets.org



Det er Danish Crowns ambition at reducere udledningen af klimagasser med 50 procent fra 2005 til 2030.



Danmark skal som samlet nation reducere med 20 mio. tons CO₂ fra 1990 til 2030 for at nå Folketingets målsætning om at reducere udledningerne med 70%.

“Den grønne omstilling af fødevarerhvervet er fuldstændigt afgørende for Danish Crown.”

→ FN og videnskaben har talt, og de mener, at vores klimaplan i Danish Crown er realistisk at nå i 2030.



Danish Crown stempler for alvor ind som markant udvikler af nye maskiner og robotløsninger. Ved selv at udvikle og patentere dem vil fødekonzernen vende automationsagendaen fra at være en udfordring til en konkurrencefordel.

Danish Crown på vej med massive investeringer i automation

Tekst: Martin Christensen

Foto: Martin Sønderby

For godt et år siden etablerede Danish Crown en afdeling, der på egen hånd skal udvikle ny teknologi og nye maskiner, som kan gøre automation til en konkurrencefordel for koncernen.

Det har hurtigt vist sig at være et rigtigt træk. I slutningen af august søgte Danish Crown for første gang i over 20 år patent på en nyudviklet maskine, og historisk set har Danish Crown kun søgt patent fire gange i Danmark. Med endnu en ansøgning på trapperne er det et godt billede på, hvordan koncernen i fremtiden vil udvikle og beskytte sin egen viden og løsninger.

- Vores udenlandske kollegaer har en konkurrencefordel i form af lavere lønudgifter, og vi skal gøre automation til vores konkurrencefordel sammen med eksempelvis bæredygtighed. Det gør vi bedst ved at udvikle og patentere løsninger til de arbejdsopgaver, der løses lige så

godt eller bedre med teknologi, så medarbejdernes kompetencer kan bruges der, hvor deres faglighed er uundværlig, siger Henrik Andersen, teknisk direktør i Danish Crown.

I det kommende år er der samlet set afsat over en milliard kroner af det samlede investeringsbudget på 2,2 milliarder kroner til modernisering af produktionsapparatet og ikke mindst opførelsen af Danish Crowns nye fabrik i England, hvor automatisering er i højsædet.

Af de andre større investeringer i automation i det kommende år kan blandt andet nævnes nye palleteringssystemer på fabrikkerne i Vejle og Horsens, som vil lette medarbejderne for nogle af de mest belastende arbejdsopgaver og samtidig gøre processerne mere effektive.

- Med investeringer i den nyeste automation tror vi på, at vi kan sætte vores produktion smartere sammen, øge vores konkurrenceevne og på samme tid skabe et bedre arbejdsmiljø.



“
Med investeringer i den nyeste automation tror vi på, at vi kan sætte vores produktion smartere sammen.

Det store investeringsbeløb i et år, som sjældent har været sværere at forudsige, men for os giver det på alle måder god mening, siger Thomas Ahle, der er CFO i Danish Crown-konzernen.

Automation skaber vækst og jobs

Investeringerne er en hjørnesten i Danish Crowns Feeding the Future-strategi. Over en femårig periode frem mod 2026 er det planen at investere over ti milliarder kroner i produktionsapparatet.

De massive investeringer i automation puster automatisk til diskussionen om, at det reducerer antallet af arbejdspladser. Men skal man tro et studie fra Aarhus Universitet i år, er det ikke nødvendigvis tilfældet. Studiet konkluderer, at virksomheder, der investerer i automation, over tid vil øge antallet af medarbejdere og hæve

produktionsniveauet, modsat de virksomheder, der ikke gør det.

Danish Crown mener heller ikke, at den øgede automation kommer til at påvirke antallet af arbejdspladser nævneværdigt, og de arbejdspladser, der vil forsvinde, vil være de meget fysisk belastende arbejdspladser, hvor man i dag er presset af en høj medarbejderomsætning.

- Vi tror på, at automationen på sigt kan styrke vores konkurrenceevne, skabe vækst og derigennem nye arbejdspladser. Men vi er også meget klare omkring, at vi hellere vil have otte arbejdspladser, hvor medarbejdernes ekspertise er i højsædet, end vi har ti, hvor to af dem både slider på medarbejdernes fysik og kan løses mere effektivt med teknologi, siger Henrik Andersen. ●

←
En ny robot skal støvsuge brystflæsk. En opgave der indtil har været håndholdt af medarbejderne, og som kræver mange gentagende bevægelser.

“
Vi tror på, at automationen på sigt kan styrke vores konkurrenceevne, skabe vækst og derigennem nye arbejdspladser.



2,2 milliarder kroner til modernisering af produktionsapparatet.

Handlekraft som drivkraft



I de kommende udgaver af indsigt sætter vi fokus på de andelsejere, der udgør AmbA-bestyrelsen. Denne gang er vi på besøg ved Ulrik Bremholm på Langeland. Han kategoriserer sig selv som privilegeret deltidslandmand med 30 ansatte, for der er meget andet, der fylder i langelænderens hverdag.

← Udover plante- og griseproduktion har Ulrik Bremholm også tre vindmøller, som producerer energi. Et område, han forventer at udvikle de kommende år.

Tekst: Aske Gott Sørensen

Foto: Red Star

Rubenlund Agro tæller 30 ansatte, 1.800 søer i fuldt integreret produktion, 1.820 ha. planteavl og produktion af energi, men på trods størrelsen på virksomheden, så beskriver Ulrik Bremholm sig som privilegeret deltidslandmand. Det er ikke, fordi interessen i virksomheden mangler, men fordi Ulrik Bremholm bruger sin tid på meget andet end landbrug.

Både i kraft af sit bestyrelsesarbejde i Danish Crown og dertilhørende tillidshverv, men også som engageret i fonde, som mentor for iværksættere eller som initiativtager til projekter på og omkring Langeland.

- Det værste er, når vi kigger for meget i vores egen materie og ikke kan se andet end det. Man kan i alle livets sammenhænge blive selvfed af at være sammen ligesindede, og derfor er det et personligt mål for mig at have andet end min egen virksomhed og andre påvirkninger end landbruget. Derfor er det også afgørende, at vi har en diversitet i landbruget blandt landmænd, så længe vi har et fælles værdigrundlag, hvor vi kan se os selv i fødevareværdikæden, siger Ulrik Bremholm.

Derfor har han også været væk fra sit landbrug, inden han overtog som 5. generation på gården. Han startede karrieren i DLG, hvor han gennem et aspirantforløb fik mere og mere ansvar, indtil han blev ansvarlig for al stykgodstransport i Danmark.

Et komplekst boldspil

Ulrik Bremholm blev valgt til bestyrelsen i 2017 på de frie mandater i Repræsentantskabet. Her sidder han i AmbA-bestyrelsen, hvor han først og fremmest orienterer sig mod at lægge de lange, strategiske spor.

“
Feeding the Future var svær, fordi vi på daværende tidspunkt skulle vende en udvikling, hvor vi havde haft et faldende leverancegrundlag gennem mange år.
”

Ulrik Bremholm

Bor på Langeland sammen hustruen Marlene, som er administrativt ansvarlig i Rubenlund Agro. Her består besætningen af 1.800 søer med 60.000 slagtegrise under UK-konceptet. Dertil hører 1.820 ha. planteavl, hvoraf de 10 procent er økologisk. Her dyrkes spinat, roe-frø, quinoa, græsfrø, raps mm. Gården har også energiproduktion fra tre vindmøller, der leverer 29 mio. Kilowatt om året – et område, der udvikles på. Til gården hører også 45 økologiske kødkvæg, som afgræsser et vådområdeareal. Marlene og Ulrik har fire børn i alderen 11-22 år.

- Vi er i en tid, hvor alt er blevet meget volatilt. Det skal vi håndtere, men vi må ikke lade det forstyrre den langsigtede strategi og de spor, vi har lagt for virksomheden. Det handler om, at vi sætter de rigtige hold i A/S-bestyrelsen, og at vi har den rette retning til at eksekvere på den strategi, vi har lagt. Derudover er vi selvfølgelig også leverandører til selskabet og er optagede af de mere andelsejervendte spørgsmål. Men vi er nødt til at sikre, at vi har den rette retning på virksomheden, siger han.

Derudover lægger han vægt på, at de ejervalgte i Danish Crown skal have kompetencerne til at kunne sparre med både direktion og øvrige ansatte – både nu og i fremtiden.

- Vi skal som ejere være i stand til at spille bold med kompetente ledere i vores virksomhed, som kan noget andet, end det jeg som griseproducent arbejder med. Der skal man være ydmyg over for, at vi skal kunne levere nogle mennesker, som kan spille bold med vores direktion. Fremtiden bliver kun mere kompleks, og det er vigtigt, at vi får valgt repræsentanter for os ejere, som kan navigere i det.

Han fremhæver selv arbejdet med Feeding the Future-strategien og senest beslutningen om at vende tilbage til markedet i Storbritannien, som nogle af dem, der har krævet nogle store strategiske overvejelser.

- Feeding the Future var svær, fordi vi på daværende tidspunkt skulle vende en udvikling, hvor vi havde haft et faldende leverancegrundlag gennem mange år. Det er en svær situation at lave ny strategi i. Derfor mandede det bl.a. også ud i en ejerstrategi og en kommende →



strategi for A-kg, som netop beskæftiger sig med henholdsvis vores ejerskab af virksomheden, og hvordan vi sikrer, at vi understøtter Feeding the Future. Senest har beslutning om investeringen i England været stor, fordi vi selvfølgelig skal være sikre på, at vi ikke gentager de udfordringer, vi slap ud af, men det er mere følelsesmæssigt, at den bliver vanskelig, for vi er jo netop opmærksomme på historikken i UK, siger Ulrik Bremholm.

Frontløber på bæredygtighed

Noget af det, der også har fyldt meget i den tid, hvor Ulrik Bremholm har siddet i bestyrelsen, er bæredygtighed. Her bliver det også hjerteblod for langlænderen, der lavede sit første ESG-regnskab for 17 år siden på trods af, at banken betegnede det som "spild af tid."

- ESG handler for mig om respekten for det, vi har med at gøre. Vi fylder meget i det danske landskab og på vejene, og vi kan ikke bare bruge ressourcer ukritisk. Vi er dem, der fylder mest i den danske natur, derfor er det da naturligt, at vi kigger på, hvilke ressourcer vi trækker på. For 100 år siden hed det godt landmandskab og så blev det til sund fornuft, og nu er indsatsen sat på formel i form af ESG-rapportering. Vi er enige om, at det er vigtigt, og vi skal have drevet det ud til forbrugerne.

Derfor er han også glad for, at Danish Crown har valgt at være ambitiøse i arbejdet med bæredygtighed.

- Jeg synes, det er fantastisk, det er blevet highlightet de seneste år. Jeg er så stolt af, at vi i Danish Crown er gået foran i at drive det her.

Værdi gennem data

I kraft af sit hverv i bestyrelsen er Ulrik Bremholm også engageret i bestyrelsen i Landbrug & Fødevarer Gris, DAKAs landmandsudvalg, Nominerings- og Vederlagsudvalget i Danish Crown og Udvalg til test af nye tiltag fra Ejerservice. I sidstnævnte hjælper han Ejerservice med at udvikle værdiskabende tiltag for Danish Crowns andelsejere, og det er bl.a. Danish Crown Data, som har fyldt.

- Data er grundlaget for beslutninger for fremtiden. Hvis ikke Danish Crown skulle have mine data, hvem pokker skulle så? Hvis vi ikke stiller vores data til rådighed for virksomheden, så saver vi benene af os selv. Vi er det eneste andelsselskab i Danmark, hvor værdiskabelsen på data er ultimativ, for afkastet deler vi i øre pr. kg, så der er ikke noget med at nogen får mere end andre. Det skal vi holde ultimativt fast i. Vi har kun én vej, og det er fremad på den dagsorden. ●

↑
Rubenlund Agro har 1.800 søer i integreret produktion og leverer 60.000 slagtegrise til Danish Crown om året.

“
ESG handler for mig om respekten for det, vi har med at gøre.
”



Fem hurtige

1

Hvornår fandt du ud af, du ville være landmand?

Mellem 9. og 10. klasse var jeg ude og prøve at være mekaniker, og jeg har også overvejet tømrer, men jeg har egentlig aldrig været i tvivl om, at jeg skulle være landmand. Jeg har dog på visse tidspunkter i mit liv været i tvivl om hvornår.

2

Hvad er det bedste ved dit job?

Det er en hverdag, der er så forskellig. En masse forskellige dagsordener både i regi af min egen virksomhed, Danish Crown og L&F. Det at have så mange mennesker omkring mig, synes jeg er fedt.

3

Hvorfor valgte du Danish Crown?

Fordi Danish Crown havde og har en åben prisbøg. Alle ejere kan kigge i Danish Crowns prismatrix og være helt trygge ved, at vi er ligestillede. Der er ingen forskel på ejerne.

4

Hvorfor gik du ind i bestyrelsesarbejdet?

Jeg sagde ja til at blive valgt ind i repræsentantskabet, fordi jeg gerne ville mere. Danish Crown fylder mest i vores forretning totalt set. Jeg er ydmyg over at være blevet valgt af nogle kolleger, og hvis jeg ikke leverer et bedre Danish Crown år for år, så har jeg ikke levet op til mit ansvar som folkevalgt. Jeg brænder for at gøre en forskel, og så må mine kolleger vurdere, om der er leveret.

5

Hvad ville dine medarbejdere og kolleger sige om dig?

Mit mål er, at mine medarbejdere synes, at jeg er fair, ærlig og udfordrende. Mit drive ligger i forandring, og vi skal simpelthen fremad.

Holdninger mødtes, og der var livlig debat på kredsmøderne 2022. Som noget nyt havde Danish Crown Beef medbragt en ekstern oplægsholder i form af Marie-Louise Boisen Lendal, direktør i Tænk tanken Frej, der satte fokus på nogle af oksekødets fremtidige muligheder og udfordringer.

God debat med stof til eftertanke på årets kredsmøder

Tekst/Foto: Kristoffer Veggerby

Hvilken rolle kan og skal kreaturerne spille i fremtidens fødevareproduktion? Det spørgsmål var til debat på kredsmøderne 2022 i Danish Crown Beef.

Her havde Danish Crown Beef inviteret Marie-Louise Boisen Lendal, direktør i den fødevarepolitiske tænketank Frej, forbi til oplæg om, hvordan vi sikrer en fremtid for dansk produktion af okse- og kalvekød og samtidig skaber en frugtbar forbindelse mellem land og by.

- I Danish Crown har både vi og vore andelsejere en presserende opgave. Vi skal skabe og styrke broen mellem landmænd og forbrugere. Skal det lykkes, har vi løbende brug for input udefra. Her har Marie-Louise Boisen Lendal og Tænk tanken Frej et – synes vi – interessant udgangspunkt. I oplægget kom Marie-Louise ind på flere af vores "svagheder" som f.eks. et højt klimaaftryk, men lige så vigtigt satte hun fokus på de styrker, vi og vore andelsejere i Danish Crown besidder. Dét, at vi er del af en stærk, omstillingsparat fødevarevirksomhed, lyder det fra Finn Klostermann, adm. direktør i Danish Crown Beef.

På kredsmøderne understregede Marie-Louise Boisen Lendal blandt andet, at landmændene i Danish Crown i modsætning til andre producenter i både ind- og udland, er del af et stærkt andelsfællesskab, som ejer store dele af værdikæden fra jord til bord. En position, der både forpligter og skaber store muligheder for at

forme de fremtidige rammevilkår for produktionen såsom en potentiel CO₂-afgift.

- Selvom oksekød ikke har en fremtrædende rolle i de nye kostråd, er det stadig et produkt, som folk efterspørger – bare i mindre mængder end tidligere. Så når I producerer et produkt med høj spisekvalitet, god dyrevelfærd og en tiltalende historie, taler det til jeres fordel. Læg dertil, at I ofte kan fremvise et bedre klimaregnskab end eksempelvis sydamerikansk kød – så har I nogle slagkraftige argumenter for, hvorfor forbrugerne skal vælge jer, lød det blandt andet fra Marie-Louise Boisen Lendal, som medgiver, at det nuværende, høje prispunkt gør konkurrencen ekstra hård.

Fremmødet til årets kredsmøder i Danish Crown Beef var – sammenlignet med 2021 – vokset med næsten en fjerdedel med Agerskov som det klart største arrangement med 238 deltagere.



En fremtidssikring

Samtidig havde hun et enkelt, diplomatisk råd til andelsejerne.

- Hvorfor bruger vi alle vores politiske kræfter på især blå politikere, der i forvejen er enige med os? Måske skulle vi overveje at tage dialogen med dem på venstrefløjen? De bliver måske ikke forkæmpere for landbruget, men ved at vise dem nogle af de initiativer, I tager af egen drift, kan I være med til at mildne deres opfattelse af jer. Så kan vi have en konstruktiv dialog om fremtidens politik, lød det fra Marie-Louise Boisen Lendal.

Netop det at blive forholdt til egne, måske i nogle henseender uerkendte, mangler, er ifølge Finn Klostermann en vigtig del af fremtidssikringen af Danish Crown Beef og andelsejernes produktion.

- Danish Crown har som slagteri og landmænd en allestedsnærværende opgave i at sikre, at den fremtidige produktion står mål med efterspørgslen og samtidig indfrier samfundet og forbrugernes forventninger, lyder det, mens han understreger vigtigheden af input udefra – "også selvom vi ikke er enige hele vejen."

- Mange har en mening om landbruget, og i takt med at emner som klima, bæredygtighed og dyrevelfærd fylder mere i både forbrugeres bevidsthed og i den politiske debat, har vi to muligheder: Enten griber vi selv teten og tør tale om de her ting samt de mange gode initiativer og arbejde, der hver dag udføres på de danske gårde og Danish Crowns slagterier, eller også kører diskussionen forbi os, mens andre sætter dagsordenen, siger han. ●

Flot fremmøde og tilfredshed med rekordregnskab

På ryggen af rekordregnskabet for 2021/22 afviklede Danish Crown Beef årets landmandsmøder i de seks kreaturkredse. Blandt deltagerne var der stor tilfredshed med årets gang, mens fremmødet overgik forventningerne.

I Danish Crown Beef kan man generelt notere et plus ud for årets kredsmøder.

Blandt deltagerne faldt der ros af til andelsvirksomheden for de finansielle resultater i det overståede regnskabsår 2021/22. Her satte afregningspriserne ny rekord, mens Danish Crown Beef samtidig øgede efterbetalingen ud mod landmændene med fem øre/kg sammenlignet med det foregående regnskabsår.

- Det har været en fornøjelse at deltage i årets møder på bagkant af regnskabsåret 2021/22, hvor vi har mødt stor tilfredshed og positive miner hele vejen rundt. Sammenlignet med tidligere, hårde år, har der været en optimisme at spore blandt deltagerne, selvom inflationen og høje priser på foder og energi også har påvirket vores branche, hvilket spørgsmålene også bar præg af. De spurgte ind til det kommende marked, perspektiver i koncepter samt nye, potentielle tiltag. Andelsejerne var fokuserede på, hvad der kommer – ikke, hvad der var sket, lyder det fra adm. direktør i Danish Crown Beef, Finn Klostermann som også var meget tilfreds med antallet af deltagere ved årets møder.

Sammenlignet med 2021 var deltagerantallet ved årets møder steget godt en fjerdedel til over 700 i alt fordelt på de seks møder, hvor der som noget nyt var oplæg fra ekstern kant.

- Det er fantastisk, at vi sammenlignet med sidste år formår at få flere med til møderne. Især når man tænker på, at der i år ikke var valg til Kreaturforum. Traditionelt er det valgbehandlingen, der trækker folk til huse, men alligevel formår vi at øge deltagertallet i et ikke valgår. Jeg er overbevist om, at det eksterne oplæg fra Tænk tanken Frejs direktør, Marie-Louise Boisen Lendal samt det flotte regnskab har givet flere blod på tanden ift. at deltage og give deres mening til kende, lyder det fra Finn Klostermann.



Spisekvalitet af oksekød kan bestemmes ud fra billeder

I FutureBeefCross-projektet er målet bl.a. at finde den rigtige genetik til at øge spisekvaliteten gennem intramuskulært fedt. Det skal ske gennem genomiske avlsværdital, som skal finde de bedste kødkvægstyre.

Foto: Thomas Alcayaga

Tekst: Anders Fogh (SEGES Innovation)
Torben Nørremark (Danish Crown)
Mette Christensen (Frontmatec)
Margrethe Therkildsen (AU-FOOD)

Oksekød skal være mørt, saftigt og have en god smag. Når det er tilfældet, får forbrugeren den bedste oplevelse – og chancen for at oksekødet vælges, næste gang forbrugeren står ved køledisken, stiger. Dansk oksekød har i forvejen en generelt høj kvalitet, men i GUDP-projektet FutureBeefCross er det målet at højne kvaliteten gennem avl hos krydsninger mellem en kødkvægstyre og en malkeko.

Mange faktorer påvirker spisekvaliteten

Gennem avl og bedre management er det muligt at forbedre spisekvaliteten. Dyrets alder ved slagtning, køn, modning, slutfodring, opstaldning og stress er alle faktorer, man kan optimere i besætningen og på slagteriet – og derved

”
Gennem avl og bedre management er det muligt at forbedre spisekvaliteten.

”

forbedre kødets spisekvalitet. Mængden af intramuskulært fedt (IMF) har også indflydelse på både mørhed, saftighed og smag. Derfor er det intramuskulære fedt også en oplagt egenskab at forsøge at forbedre fra et avlsmæssigt synspunkt.

Billig bestemmelse af IMF

IMF kan bestemmes ud fra en kemisk analyse af et kødstykke. Dette er dog forholdsvist dyrt og derfor ikke en reel mulighed med det antal dyr, der er nødvendigt for at kunne udvikle og vedligeholde en avlsværdivurdering for spisekvalitet.

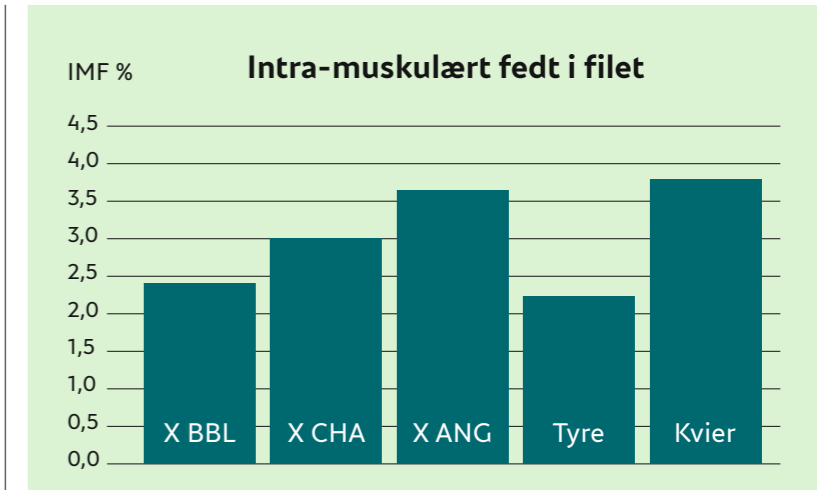
Et af målene i FutureBeefCross er derfor at finde en god indikator for mængden af IMF. Rundt om i verden bestemmes IMF visuelt ud fra en veletableret skala. Dette er dog arbejdskrævende og kræver grundig oplæring af medarbejderen. Projektet har derfor jagtet en mere objektiv metode, der kan bruges i stor skala. Billedteknologi og avancerede algoritmer anvendes allerede kommercielt i mange sammenhænge, og i FutureBeefCross har man derfor undersøgt

muligheden for at benytte teknologien til bestemmelse af mængden af IMF i et kødstykke.

I et samarbejde mellem Aarhus Universitet, Frontmatec og Danish Crown er der lavet kemiske analyser på omkring 500 dyr af forskellige krydsningskombinationer og med varierende mængde IMF. Hovedparten af dyrene er slagtet som Dansk Kalv, men der indgår også ældre færdigfede køer i datamaterialet. På basis af billeder, taget af de samme dyr, er der udviklet en matematisk model, som kan forudsige mængden af IMF i kødet. Kameraet, der er udviklet til formålet, tager billeder af en sådan kvalitet, at de matematiske modeller er i stand til at forudsige IMF-niveauet i kødet lige efter fotografering. Derfor bruges metoden nu rutinemæssigt til at bestemme mængden af IMF på de kalve, der afprøves i projektet.

Forventede resultater for IMF

På basis af kemiske analyser af IMF for de kalve, der er slagtet som Dansk Kalv, er forskelle mellem køn og racekombinationer undersøgt (figur 1). Resultaterne viser, at kvierne har omkring 1,5 pct. mere IMF end tyrene, at krydsningskalve med Angus-fædre har mere IMF end kalve efter Charolais-fædre, samt at kalve med Dansk Blåkvægs-fædre har mindst IMF.



↑
Figur 1: Forskelle i mængden af IMF hos kalve af forskellige køn og farrace.

Genomiske avlsværdital i 2023

I FutureBeefCross projektet estimeres IMF ud fra billeder indtil slutningen af 2023. Kalvene får samtidig udtaget en vævsprøve og får bestemt omkring 60.000 positioner på kromosomerne. Derved indgår de i den reference, der udgør grundlaget for at beregne genomiske avlsværdital. Fremtidens kødkvægstyre udvælges på baggrund af de genomiske avlsværdital. Derved sikres det, at de bærer gener, der koder for bedre spisekvalitet. Vi forventer, at de første genomiske avlsværdital kan beregnes i slutningen af 2023. ●

Formand: FutureBeefCross handler om præcision frem for spredehaagl

Arbejdet i FutureBeefCross vil både højne kvaliteten af danske krydsningsdyr og understøtte Danish Crowns strategi Feeding the Future. "Det er vejen til at producere kvalitetsprodukter med mindre foder, lyder det fra Karsten Willumsen, formand for Kreaturforum."

Samarbejdsprojektet FutureBeefCross bliver et af dansk kvægproduktions stærkeste kort i arbejdet med at levere bæredygtig dansk okse- og kalvekød i luksus kvalitet til forbrugerne.

Det målrettede avlsarbejde betyder, at fokus ligger på de enkelte tyre og disses kvaliteter frem for den givne race. Dermed vil man i avlsarbejdet kunne fokusere og selekttere mere præcis på de ønskede kvaliteter på hver enkelt kødkvægstyre til krydsning på malkeracerne.

- I FutureBeefCross skyder vi med riffel og ikke spredehaagl. Det handler grundlæggende om præcisionen i vores avlsarbejde, hvor vi med FutureBeefCross skaber værdi på

udvalgte tyre. Projektets data tilgår også Nordic Beef on Dairy Index (NBID), som er det første fyldestgørende index til krydsningsavl – og i sidste ende støtter det op om Danish Crowns strategi Feeding the Future, siger Karsten Willumsen og uddyber:

- På sigt er det vores mulighed for at levere et dansk luksusprodukt fremfor importeret, sydamerikansk oksekød. Vi får ikke alene fuld gennemsigtighed i avlsarbejdet, men understøtter en mere bæredygtig udvikling ved at skabe bedre produkter med mindre foder og udledning målrettet efterspørgslen i markedet. Det vil betyde højere værdi på de indleverede kilo fra landmændene, som passer perfekt til Feeding the Future-strategien, siger han.

Ny baconfabrik er fleksibel og fremtidssikret

Danish Crown har fundet en perfekt lokation til sin nye baconfabrik i England, hvor der både er meget arbejdskraft i nærområdet, og det er nemt at få varerne til og fra fabrikken. Samtidig er der plads til at udvide produktionen i fremtiden, hvis det bliver aktuelt.



En ny baconfabrik er ved at tage sin form i England nord for Manchester. Det er Danish Crowns nye satsning i Storbritannien, hvor der efter planen skal produceres 920 tons bacon og gammon om ugen, når fabrikken står klar i sensommeren 2023.

Mark Simmons, der er produktionsdirektør i Danish Crown i Storbritannien, er begejstret for at få lov til at være en del af at skulle bygge en helt ny fabrik. Det giver mulighed for at løse nogle af de problemstillinger, man kan have på eksisterende fabrikker.

- På en fabrik handler det om processer. Der er et flow gennem fabrikken fra varerne kommer ind, til de er forarbejdet og klar til at blive sendt

↑
Mark Simmons, Danish Crowns produktionsdirektør i Storbritannien, glæder sig til at vise fabrikken frem for omverdenen.

til kunderne. På eksisterende fabrikker skal man være kreativ og opfindsom for at implementere nye ting. Her har vi et blankt stykke papir, og det giver mulighed for at lave produktionen præcis, som vi ønsker den fra start, siger Mark Simmons.

Fremtidssikret og fleksibilitet

Det har været vigtigt for Mark Simmons og Danish Crown at finde den helt rigtige lokation til den nye baconfabrik. Det var vigtigt, at der var kort til en havn, fordi alle produkterne på fabrikken skal laves af udskæringer fra danske grise, og så var det vigtigt, at placeringen var god for kommende medarbejdere.

- Der er mangel på arbejdskraft i Storbritannien, så det var afgørende at finde en placering, hvor

mange mennesker bor inden for en kort afstand. Det har vi lige uden for Manchester og med flere byer rundt om, ligesom vi er tæt på motorvejen, siger Mark Simmons.

- Det har samtidig været vigtigt for os, at den nye fabrik og lokationen er fremtidssikret. Der er plads til at udvide, vi har meget lagerplads, så vi kan være fleksible overfor kunder, selv hvis der skulle opstå flaskehalse. Samtidig ligger fabrikken ikke tæt på beboelse, så vi vil kunne køre produktion døgnet rundt, siger Mark Simmons.

En bygning i bygningen

Det kræver stor planlægning og projektledelse at bygge en ny fabrik, og derfor bliver der trukket på specialviden i koncernen, når den nye baconfabrik i England bliver bygget. En af dem er Jan Noesgaard, der er director i Engineering i Danish Crown.

Det er ikke meget, Jan Noesgaard har set til sit skrivebord i Randers i 2022. Han er projektleder på ingeniørarbejdet med Danish Crowns nye baconfabrik i England, og siden marts har han været i England flere dage om ugen.

Fabrikken i England er en leaset fabrik. Det vil sige, at det er en pensionsfond, som har købt grunden og har bygget en fabriksbygning. Så betaler Danish Crown husleje og indretter bygningen efter Jan Noesgaards tegninger.

“
Her har vi et blankt stykke papir, og det giver mulighed for at lave produktionen præcis, som vi ønsker den fra start.
”

Den nye fabrik i England er på hele 30.000 kvadratmeter.



Jan Noesgaard, der har arbejdet i Danish Crown i 15 år og været med til mange byggeprojekter rundt om i koncernen, siger, at drømmen selvfølgelig er at have en bar mark at bygge det hele på. Ligesom man gjorde med slagteriet i Horsens i starten af 00'erne. Men det er en lang mere bøvlet og dyrere proces.

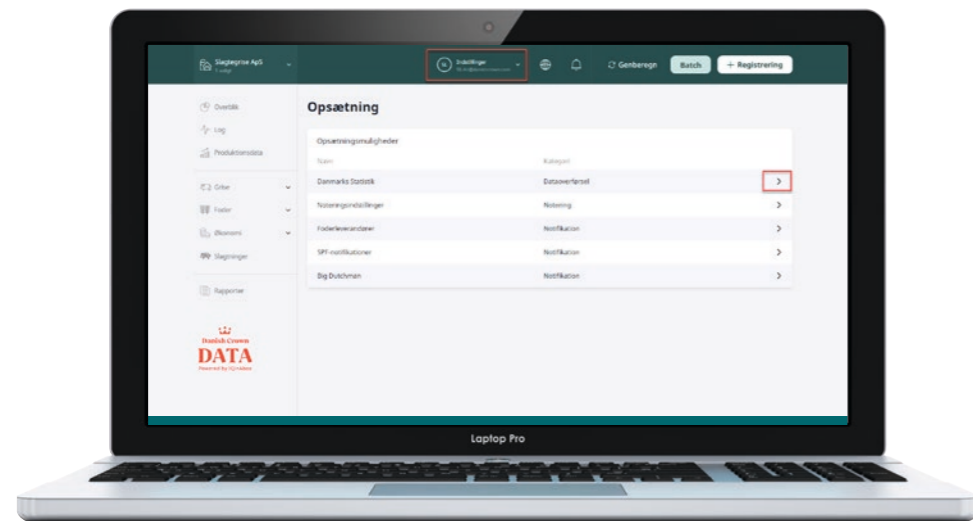
- Byggegrunde er dyre i England, og det kan tage meget lang tid at få de nødvendige tilladelser til et byggeri. Derfor er denne løsning, hvor man leaser en færdig bygning markant hurtigere, og det er stadig muligt at lave det ud fra vores ønsker og krav, siger Jan Noesgaard.

Det betyder derfor, at der laves en såkaldt bygning i bygningen, så fabrikken bliver som ønsket.

- Selve skallen af bygningen var færdig den 1. oktober. Det betyder, at kontorlokalerne stod færdige, mens produktionsområdet var en stor tom hal. Derfor kommer vi til at rejse en bygning inde i den store hal, hvor vi indretter vores produktion, toiletfaciliteter osv., som vi gerne vil have det, uden at vi gør noget ved selve skallen af bygningen, siger Jan Noesgaard.

Fabrikken i England er i alt 30.000 kvadratmeter, og den planlagte baconproduktion skal fylde cirka 18.000 kvadratmeter. Det betyder, at der er plads til at udvide på sigt. ●





Indberet til Danmarks Statistik fra Danish Crown Data

Fremadrettet kan du bruge Danish Crown Data til at indberette lovpligtige oplysninger om Svinebestanden til Danmarks Statistik.

Tekst: Aske Gott Sørensen

Danish Crown Data er blevet opdateret med endnu en efterspurgt funktion, som gør det muligt at indberette tal til Danmarks Statistik direkte fra systemet.

- Den nye funktion er udviklet på baggrund af ejernes ønsker, så de ikke skal taste data flere steder. Vi modtager fortsat gode ideer, som kan gøre ejernes hverdag nemmere eller skabe bedre overblik over grisenes produktivitet, så tag endelig fat i os, hvis I har forslag til forbedringer, siger Simon Lauridsen, der er ansvarlig for Danish Crown Data.

Den nye funktion tages i brug ved at gå på Danish Crown Data, gå til Indstillinger -> Opsætning og klikke på pilen yderst til højre. Vent herefter nogle sekunder. Systemet vil nu beregne ud fra dine registreringer hvor mange grise, der går

i stalden i kategorierne "Fravænnede grise under 50kg" samt "Slagtegrise, 50kg og over".

Her kan ligeledes testes data for de andre dyregrupper, der måtte være på ejendommen.

Oplysningspligten og indholdet af oplysninger til Danmarks Statistik er ikke ændret ift. tidligere. Det vil sige, at det er de samme oplysninger, som fremgår af den digitale indberetningsblanket på Danmarks Statistiks hjemmeside, der skal indberettes. Nu er det muligt blot at fremsende oplysningerne til Danmarks Statistik via Danish Crown Data.

Det er vigtigt, at der ikke indberettes grise for det samme CVR-nummer fra flere forskellige systemer til Danmarks Statistik. Derfor skal indberetningen ske enten via anvendelse af den digitale blanket på Danmarks Statistiks hjemmeside eller via Danish Crown Data.

Husk, det er ejerens ansvar, at oplysninger, der sendes til Danmarks Statistik, er korrekte. ●

||
Den nye funktion er udviklet på baggrund af ejernes ønsker, så de ikke skal taste data flere steder.

||

Andelsejere, der bruger Danish Crown Data, kan nu åbne for integrationen til DAKA, så registreringen af et dødt dyr i stalden automatisk genererer en præilmelding i PigUp & Ko.

Danish Crown Data integreres med PigUp & Ko

Tekst: Aske Gott Sørensen

Foto: DAKA

Når der fremadrettet registreres et dødt dyr i stalden i Danish Crown Data, kan man vælge at integrere sit system med DAKA, så det automatisk tæller som en præilmelding i DAKAs app PigUp & Ko. Dermed øges sikkerheden på bedriften for, at tilmeldingen til DAKA kommer helt i mål.

Den nye integration er allerede funktionel, og det kræver blot, at man afgiver samtykke til deling af data via Danish Crowns Ejerside.

- Vi kigger hele tiden efter værdiskabende samarbejde, som gør vores ejeres hverdag nemmere. Med integrationen til DAKA får ejerne endnu bedre styring med afhentningen, da DAKAs app samtidig giver mulighed for at have bedre kontrol og mere smidighed i processen med afhentning, siger Simon Lauridsen, der er ansvarlig for Danish Crown Data.

PigUp & Ko er netop blevet relanceret med nye funktioner. Nu kan der bl.a. oprettes medarbejdere i appen med forskellige ansvarsområder. Det betyder, at medarbejdere med ansvar for at taste den døde gris og fjerne den fra stalden nu blot kan gøre det i Danish Crown Data. Det tæller hermed som en præilmelding, som efterfølgende færdiggøres af den medarbejder, der har ansvaret for at flytte dyret til afhentningspladsen. Herefter laves den endelige tilmelding i PigUp og Ko, og afhentningen sættes i gang ved DAKA. Hvis grisen ikke lægges på afhentningsplads, men i stedet flyttes til en smågrisecontainer, kan det markeres i Danish Crown Data - det tæller dermed ikke som en præilmelding.



||
Med integrationen til DAKA får ejerne endnu bedre styring med afhentningen.

||

- Den klare ansvarsfordeling mellem medarbejderne minimerer risikoen for fejl og giver et bedre overblik over samarbejdet med DAKA. Processen gøres samtidig smidigere, så vi forhåbentlig får en hurtigere afhentning til glæde for både leverandøren og DAKA, siger Anders Lehnsted, der er projektkoordinator i DAKA.

Udover muligheden for uddelegering af ansvar er DAKAs app også opdateret med benchmark, så man som leverandør kan se, hvordan man klarer sig sammenlignet med sine kolleger.

DAKA står netop nu klar til at hjælpe leverandører klar med både integration og den nye app. DAKAs kundeservice kan kontaktes på 7928 4047, og der tilbydes individuel oplæring til alle leverandører. ●

På trods af turbulente markeder globalt, så har Danish Crows handelsselskab ESS-FOOD klaret sig historisk godt det seneste år og kom ud af regnskabsåret 2021/22 med et rekordresultat på 41,9 mio. kroner.

Stærkt resultat i handelsselskab



Tekst: Jens Hansen
Foto: Chuttersnap

På trods af turbulente markeder globalt, så har Danish Crows handelsselskab ESS-FOOD klaret sig historisk godt det seneste år og kom ud af regnskabsåret 2021/22 med et rekordresultat på 41,9 mio. kroner.

Når der er uro i verden, bliver handel på tværs af lande og kontinenter mere kompliceret. Det mærkede ESS-FOOD i det forgangne år, hvor selskabet mildt sagt skulle navigere i et minefelt af udfordringer.

- Det har på mange måder været et utroligt svært år, så derfor er vi meget tilfredse med resultatet. Året begyndte med COVID-19 og logistiske udfordringer, så ramte krigen i Ukraine og inflationen, og sideløbende har afrikansk svinepest og fugleinfluenza fortsat præget flere af vores markeder. Den opgave har medarbejderne

↑
ESS-FOOD fungerer ofte som brohoved til nye markeder i Danish Crown.

“
Vi er kort fortalt lykkedes med at tjene lidt mere.
”

håndteret på forbilledlig vis, og det lover godt for fremtiden, siger Morten Holm, der er CEO i ESS-FOOD.

Cirka 60 procent af ESS-FOODs forretning består af handel med grisekød, mens 40 procent kommer fra køb og salg af andre varegrupper.

Båret af stigende råvarepriser steg omsætningen i ESS-FOOD fra 4,5 til 5,3 mia. kroner svarende til en stigning på 17 procent. Indtjeningen på driften gik to millioner tilbage på grund af stigende omkostninger, men samtidig bidrog dattervirksomhederne positivt, så ESS-FOOD lander et rekordresultat på 41,9 mio. kroner.

- Set i lyset af den verdensomspændende krise, som betyder at en del fødevarer nu finder andre veje rundt på verdensmarkedet, så har det været et rigtigt godt år. Vi er kort fortalt lykkedes med at tjene lidt mere på de handler, vi laver, og det er fuldstændig i tråd med vores strategi om at fokusere forretningen, siger Morten Holm.

For at sikre virksomhedens fortsatte udvikling arbejder ESS-FOOD målrettet på at sikre uddannelsen af næste generation af medarbejdere. I løbet af de senere år er der derfor opbygget et struktureret traineeprogram.

- Trading er på mange måder et håndværk, og derfor er det vigtigt, at vi hele tiden får ambitiøse unge ind i vores virksomhed, som vi kan lære op. Det er fantastisk at se, hvordan de hele tiden vokser, og hvor jeg for få år siden var lidt bekymret for, om vi kunne finde kvalificeret arbejdskraft, så står vi nu et rigtigt godt sted, fortæller Morten Holm. ●

Hudeselskab leverer stabilt resultat

Scan-Hide har løftet omsætningen med 20 pct. og kom ud af regnskabsåret 2021/22 med et nyt tocifret millionoverskud. Fremgangen er skabt på trods af faldende slagtninger af kreaturer i Nordeuropa.

Tekst: Søren Eibye Svenstrup
Foto: Red Star

Omsætningen stiger med 20 pct. til 546 millioner kroner og for andet år i træk leverer Scan-Hide et tocifret millionoverskud. Selskabet kom ud af regnskabsåret 2021/22 med et resultat på 10,8 millioner kroner mod 13,3 millioner året før. Tilbagegangen skyldes et udfordrende marked i de seneste seks måneder af regnskabsåret.

- Det er et stabilt resultat. De kunder, vi handler med, har været og er ramt af den økonomiske afmatning, og det har vi skullet navigere i. Det ændrer ikke på, at Scan-Hide står stærkt. Vi følger vores strategi og står med et velinvesteret produktionsapparat. Resultatet viser samtidig, at vi evner at være konkurrencedygtige både i forhold til vores leverandører og ud mod vores kunder, siger CEO i Scan-Hide, Michael Søndergaard.

Hudeselskabet med base i Vester Skerninge på Sydøen har formået at løfte mængden af råvarer med cirka fire procent til trods for at antallet af slagtninger i Danmark, Sverige og Tyskland er faldet med henholdsvis 1,3, 1,0 og 8,1 pct. i første halvår af 2022.

Sideløbende er der fremgang i forretningsbenet SPOOR, der nu er leverandør af læder til en række luksusbrands i både Danmark og Europa.

- SPOOR er med til at give os noget robusthed, som vi skal bygge videre på. Vi kan allerede nu se, at SPOOR giver os en konkurrencefordel i et vanskeligt marked og er med til at differentiere os fra vores konkurrenter. Ved at kunne doku-

mentere sporbarheden helt tilbage til landmanden betyder det, at kunderne vælger os til og knytter vores fortælling til deres eget produkt, forklarer Michael Søndergaard.

Senest er aktiviteterne udvidet, så der nu også handles med færdigt læder gennem virksomheden Nordic SPOOR. Det er sket med købet af Viborg-virksomheden Trendline, der skal bidrage til at sikre vækst i de kommende år, selvom markedet fortsat er udfordret af den økonomiske situation på verdensplan.

- Sådan som verden ser ud lige nu, skal vi koncentrere os om at konsolidere vores markedsposition. Det skal ske gennem behårdt fokus på kerneforretningen, mens vi sideløbende fortsætter arbejdet med at udvikle vores nye forretningsben. Vi bevæger os frem i værdikæden og kommer tættere på forbrugerne, helt i tråd med Danish Crows overordnede strategi, forklarer Michael Søndergaard.

Scan-Hide modtog og forarbejdede i regnskabsåret 2021/22 næsten 1,2 millioner huder fra kreaturer. ●

“
Scan-Hide modtog og forarbejdede i regnskabsåret 2021/22 næsten 1,2 millioner huder fra kreaturer.
”

Scan-Hide forarbejder ca. 1,2 mio. huder årligt - heraf flere og flere med fuld sporbarhed.



Økologien udfordret trods rekord-omsætning

Frilands omsætning runder for første gang en milliard kroner. Det sker på trods af modvind i den sidste halvdel af regnskabsåret, hvor inflationen fik forbrugerne til at skruer ned for indkøbene af økologisk kød.

Friland kan for regnskabsåret 2021/22 præsentere en rekordomsætning på 1,06 mia. kr., hvilket er seks pct. højere end året før. Det er første gang at virksomheden runder en milliard kroner i omsætning. Det er på trods af, at inflation og faldende forbrug de seneste seks måneder har sat sine tydelige spor i forbrugernes indkøbsmønstre. Derfor kan regnskabet ifølge CEO i Friland, Claus Hein, næsten deles op i to.

- Især de seneste seks måneder har vi navigeret i et ekstremt udfordrende marked, fordi inflationen og faldende rådighedsbeløb har ændret forbrugsmønstrene. Til gengæld var første del af året bedre på tværs af flere markeder, så året har virkelig været en rutsjebanetur, siger Claus Hein.

Fremgangen i Friland findes særligt i økologien, hvor omsætningen på både økologisk grise- og oksekød er vokset. Salget af økologisk oksekød er vokset med 17 pct., mens fremgangen på de økologiske grise er fem pct. De seneste seks måneder har dog vist, at forbrugerne enten køber billigere økologiske udskæringer eller mindre af de økologiske varer generelt, men det får ikke Friland til at skruer ned for ambitionerne.

- Vi er ikke i tvivl om, at efterspørgslen på økologi og dyrevelfærd igen vil stige, men det er umuligt at spå om, hvornår det sker. Vi arbejder benhårdt på at udvikle både vores eksisterende og nye markeder. Det er ingen nem opgave, men vi kører på og er klar til at gribe de muligheder, der opstår i markedet, siger han.

I det seneste regnskabsår har Friland udbetalt i alt 327,5 millioner kroner inklusiv resttillæg til leverandørerne, hvilket er ny rekord i virksomhedens 30-årige historie. Trods en rekordhøj udbetaling i løbende tillæg og resttillæg har det



“ Vi ryster ikke på hånden og har leverandørernes opbakning til at holde fast og følge den strategiske plan, som bestyrelsen vedtog sidste år. ”

desværre ikke været nok til at dække leverandørernes stigende produktionsomkostninger.

- Friland står stærkt i mange forbrugeres bevidsthed. Selvom økologien for øjeblikket er udfordret, så ved vi, at forbrugerne generelt ønsker fødevarer, som kommer fra Danmark og har fokus på god dyrevelfærd. Det er vi i Friland garant for. Vi arbejder bredt på at øge forædlingsgraden, så vi rammer en bred målgruppe af forbrugere og kunder. Vi ryster ikke på hånden og har leverandørernes opbakning til at holde fast og følge den strategiske plan, som bestyrelsen vedtog sidste år. Det er muligt, at det vil tage længere tid, før vi forløser strategien, men ambitionen er uændret at vækste Friland, siger Claus Hein.

Group CEO i Danish Crown, Jais Valeur, glæder sig særligt over, at Friland i et udfordrende marked har formået at øge omsætningen. Ifølge ham viser det Frilands stærke brand i markedet for økologi.

- Friland har en vigtig rolle i Danish Crown, og derfor betyder det meget for os, at Friland fortsætter sin stærke udvikling i en tid, hvor udefrakommende faktorer gør det sværere at sælge produkterne i både Danmark og udlandet. Vi tror fuldt og fast på, at Friland også har en stærk position i fremtiden, og den udvikling vil vi også fra koncernen understøtte, siger Jais Valeur. ●

På årsmødet blev der sat navne på de pladser i Frilands bestyrelse, der er udpeget af leverandørerne selv.

Nye navne i Frilands bestyrelse



Tekst/Foto: Søren Eibye Svenstrup

Frilands årsmøde bød som vanligt på valg til bestyrelsen. Efter mødet har Frilands leverandører valgt følgende til bestyrelsen.

Som repræsentant for FRILANDSGRIS-konceptet var der genvalg til Bo Bejer, mens Jan Olesen er suppleant. For leverandørerne af økologiske kreaturer var der genvalg til Esben Møller Xu og nyvalg til Ole Jakobsen, mens Heino Mølholm er udpeget som ny suppleant.

Leverandørerne af økologisk gris valgte Nicolaj Pedersen, Niels Schelde og Allan Thomsen til bestyrelsen og dermed var der genvalg til alle

tre leverandører, mens Thomas Bertram er ny suppleant for de økologiske griseleverandører.

Frilands bestyrelsesformand Peter Fallesen Ravn er glad for, at der nu er sat navn på de bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af leverandørerne. Han glæder sig over, at der flere opstillede kandidater, som leverandørerne kunne vælge imellem.

- Nu ser vi frem til et fortsat godt samarbejde i bestyrelsen, hvor der venter mange spændende og vigtige opgaver. Jeg vil også gerne benytte lejligheden til at sige tak for indsatsen til Mads Lystbæk, der har ydet en stor indsats i Frilands bestyrelse, siger Peter Fallesen Ravn, der også glæder sig over den store opbakning fra leverandørerne, der var mødt talstærkt frem til årsmødet. ●

← Udover nyvalg til Ole Jakobsen er Mette Færch også ny kvinde i bestyrelsen i Friland. Hende kunne du læse mere om i sidste udgave af Indsigt.

“ Nu ser vi frem til et fortsat godt samarbejde i bestyrelsen, hvor der venter mange spændende og vigtige opgaver. ”

Den gode og læsbare tatovering



Alt for mange grise og søer leveres til slagtning med et ikke læsbart leverandørnummer, hvorved dyrets sporbarhed og korrekt afregning vanskeliggøres, og det kan føre til en sanktion fra Fødevestyrelsen.

Inden tatovering bør du altid kontrollere, om nålene på din hammer er beskidte, slidte eller bøjede. Rengør hammeren ofte og udskift slidte tal. Start altid tatoveringen med en frisk sværte-pude, og skift puden for hver 75-100 grise. Sørg for at din hammer er korrekt samlet. Brug montagevejledningen og tjek at alle tallene vender korrekt ved at trykke hammeren mod et stykke pap eller lignende. Tatoveringen placeres

altid midt på skinken, og du skal undgå at tatovere dyr der er i bevægelse.

Det er desuden vigtigt at have en procedure for, hvordan I håndterer allerede tatoverede dyr, hvor slagtningen bliver udsat. En tatovering, der er udført korrekt, kan aflæses i mange måneder.

Hvis du bliver i tvivl om, hvorvidt dyret er tatoveret eller ej, så gentag altid kun tatoveringen på den ene skinke. Sættes tatoveringen forkert, så ring til Ejerservice på 8919 1920 - de vil sætte dig i kontakt med den lokale kødkontrol, og embedsdyrlægen vil tage din forklaring med i deres undersøgelse og vurdering.

Model for PRRS-fradrag udskydes

Grundet folketingsvalg og derefter regeringsforhandlinger er bekendtgørelsen, der danner basis for modellen for PRRS-fradrag, forsinket. Derfor træder fradragstrappen ikke i kraft d. 1. januar 2023, som det ellers tidligere har været meldt ud.

Modellen bliver implementeret, når bekendtgørelsen træder i kraft. Der vil blive udsendt mere information i Danish Crowns ugentlige nyhedsmail om tidspunktet.

Kontrolbesøg: Fødevestyrelsen stiller skarpt på 2 Hjerter

I løbet af foråret 2023 igangsætter Fødevestyrelsen en landsdækkende stikprøvekontrol møntet på landets 2-hjertede kalve.

For mælkeproducenter, som leverer ind til landets kalveproducenter, betyder det, at man skal være ekstra opmærksom på de krav, som gælder for de 2-hjertede kalve.

Fra Danish Crowns side vil vi derfor minde om, at:

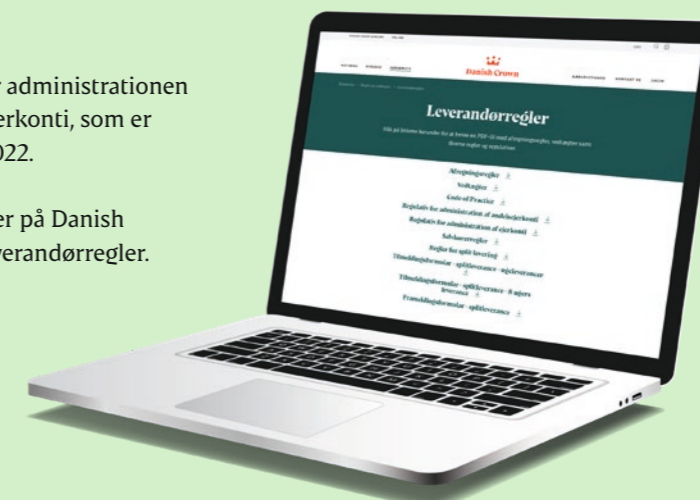
- Fra fødslen og minimum 12 timer frem skal ko og kalv gå sammen
- Kalve skal fra fødslen som minimum gå 10 uger på mælk
- Kalve skal gå to og to sammen efter syv dage
- Lave handlingsplan for kalvedødelighed



Nye regulativer for Ejerkonti og Andelsejerkonti

Der er lavet nye regulativer for administrationen af både Ejerkonti og Andelsejerkonti, som er trådt i kraft d. 15. december 2022.

Du kan finde de nye regulativer på Danish Crowns hjemmeside under leverandørregler.



↑
Det er primært mælkeproducenter, der lavede to-hjertede dyr, som kan få besøg af Fødevestyrelsen.

←
De nye regulativer er godkendt af repræsentantskabet på seneste møde.

Kristian Jensen er leder af den faglige rådgivning i Danish Crown Ejerservice. Her giver han nogle bud på, hvor du kan optimere på bedriften.

Faldende kødprocent under lup

Hen over efteråret har vi kunnet se en tendens i slagtedata fra vores slagterier i Danish Crown, nemlig at den gennemsnitlige kødprocent har været faldende siden sensommeren. Vi har nogle klare indikatorer på nogle af grundene. Én er den nye høst, hvor god avl har givet et lille fald i proteinindholdet. Her vil nogle hjemmeblandere i en periode ramme lidt lavere proteinindhold i blandingerne, indtil der optimeret på foderet, hvilket naturligt nok giver en lavere kødprocent. Mindst lige så væsentlig er en stigning i daglig tilvækst, som har været støt stigende i samme periode, og det giver samtidig et fald i kødprocenten.

I Ejerservice trækker vi en liste over de besætninger, som flytter sig mere, end hvad vi vurderer, er normalt. Dem kontakter vi for at høre, hvad årsagen er, og om vi kunne finde nogle mulige løsninger på den faldende kødprocent. Det gør vi af to årsager:

Den ene er helt naturligt for at skabe maksimal værdi for jer andelsejere. Den anden er, fordi vi efter nytår kommer til at få nye værdier for kødprocent på slagterierne. Kort fortalt så flytter kødprocenten sig ned med 2,8 pct. for alle grise, fordi ligningerne, der ligger til grund for udregningen af kødprocenten, justeres.

**“
Kort fortalt
så flytter kødprocenten
sig ned med
2,8 pct. for
alle grise.
”**

Derfor vil I opleve, at kødprocenten på jeres afregning falder markant, når ændringen træder i kraft, men fradragsmasken justeres tilsvarende, så afregningen ikke forringes. Det vil dog gøre, at vi får svært ved at sammenligne kødprocent i en periode, indtil vi har kørt med de nye værdier. Det er derfor, vi holder fokus på det nu og kontakter nogen af jer, så vi kan nå at reagere, inden sammenligningsgrundlaget forsvinder.

Min opfordring er derfor også, at man lige bruger en halv time i Danish Crown Data til at gå kødprocenten efter i sømmene og se, om man skal have lave nogle justeringer. I rådgivningen står vi klar til at hjælpe med råd og sparring. ●

